

Status og udviklingsplan IMCC 2018

Indhold

Handlingsplanen 2017	1
Organisationens generelle udvikling	2
Dit nære IMCC	2
Dit politiske IMCC	2
Dit økonomiske IMCC	3
Dit kvalitetssikre IMCC	4
Dit internationale IMCC	4
Dit kommunikative IMCC	5
Afsluttede projekter og nye aktiviteter	5
Udvikling i medlemstal	5
Omfanget af aktiviteter	7
Internationale aktiviteter	8
Organisatoriske og administrative forhold	8
Fremtidsplaner	8

Handlingsplanen 2017

IMCC er i 2017 på andet år af strategien 2016-2018. Søjlerne Kvalitet, Fællesskab og Synlighed indrammer organisationens strategiske udviklingsmål - og vi rykker videre på fuldførelsen af disse fortsættende fra 2016.

Ud fra strategien udarbejdes en arbejdsplan for året - den såkaldte Handlingsplan. I 2017 var fokus særligt på det enkelte medlem - hver frivillig i fællesskabet IMCC; og hvordan de trives og bedrev deres sundhedsfremmende frivillige arbejde. Derfor fik alle fokuspunkter en titel der harmonerede med at det var det enkelte medlem der var i centrum - "dit" IMCC der var den bærende grundsats. Således var handlingsplanens overskrifter: Dit nære IMCC, dit politiske IMCC, dit økonomiske IMCC, dit kvalitetssikre IMCC, dit internationale IMCC, dit kommunikative IMCC,

Med de seks fokuspunkter for Handlingsplanen 2017 blev dette bragt til veje.

Året 2017 bød også på ændringer ift. IMCC's tilgang til sundhedspolitik og samfundsengagement - herunder bl.a. via kulminationen af "Dit Politiske IMCC": Vedtagelsen af IMCC's 9 sundhedspolitiske Grundholdninger.

Organisationens generelle udvikling

Dit nære IMCC

IMCC-følelsen var fokus for Dit nære IMCC - her var medlemsudvikling, lokalt fællesskab, og det interne IMCC det centrale. Dette viste sig bl.a. ved udarbejdelsen af Velkomstpakken til nye medlemmer; ved øget tværfaglighed i organisationen, samt støtte til lokalafdelinger længe etableret såvel som nyetablerede. Herudover var fokus på at de frivillige kendte til sekretariatets kompetencer og støtten der kunne hentes her ift. organisatoriske og administrative opgaver; således at de frivillige kunne fokusere på deres sundhedsfremmende projekt.

Samtidigt støttedes IMCCs fire farvefællesskaber - herunder via sparringsmøder mv. Kulminationen af dette blev oprettelsen, og understøttelsen, af det fælles arbejde i Grønt farvefællesskab. For at give de praktiske omstændigheder og sikre rammerne oprettes desuden en pulje til initiativer der rækker på tværs af mere end et farvefællesskab.

I samarbejde mellem Trænergruppen og IMCCs lokalafdelinger fokuseres også på hver enkelt lokalafdeling - dennes behov og udviklingspotentiale. Dette bl.a. via lokale formandsmøder mellem nationalbestyrelsen, og lokalbestyrelsen - samt fyraftenskurser i hver lokalafdeling til medlemsudvikling og kapacitetsopbygning. Samtidig besøger sekretariatet hver lokalafdeling, for at sikre at medlemmerne kender til deres muligheder som frivillige; og den hjælp og støtte sekretariatet kan sikre ift. det frivillige arbejde.

Dit politiske IMCC

IMCC er en ungdomsorganisation, som engagerer til frivillig indsats for sundhedsfremme. At være en medlemsudviklende udvekslingsorganisation er grundsatsen for IMCC - og udmøntningen af dette er vores tilgang til sundhedspolitiske initiativer.

I IMCC tager vi aktivt stilling til verden og dens udformning, samt vores rolle i den via vores mission og vision - og i 2017 blev der af vores Politiske Udvalg udarbejdet 9 Grundholdninger, som indrammer vores stillingtagen til sundhedspolitik. Lokalt, nationalt og internationalt skal Grundholdningerne være vores fundament.

De indrammer hvordan vi ser verden; og hvad vi, som studerende og sundhedsengagerede frivillige i IMCC, arbejder for.

På generalforsamlingen i november 2017 blev flg. 9 politiske grundholdninger vedtaget:

1. Danmark skal leve op til internationale forpligtelser på sundheds- og menneskerettighedsområdet
2. Fremme lighed i sundhed
3. Foreningslivet, frivillighed og ungeinddragelse er centralt for et stærkt demokrati
4. Oplysning giver gevinst
5. International udvikling sker gennem bæredygtige partnerskaber
6. Internationalt netværk i en globaliseret verden skaber værdi
7. Bæredygtig grøn omstilling sikrer fremtidens sundhed
8. Alle har ret til at bestemme over egen krop og seksualitet
9. Mental sundhed er essentielt for et godt liv

I samarbejde med andre udvekslingsorganisationer (i fællesskabet SAFU = Samrådet af Udvekslingsorganisationer, bestående af AFS Interkultur, CISV, Dansk ICYE og YFU) viste vi vores sundhedspolitiske holdninger bl.a. via fælles event på Folkemødet vedr. udveksling og international forankring hos unge. I fællesskabet Dansk Ungdoms Fællesråd arbejdede vi videre for at kæmpe for Foreningsdanmark; og for at der også skal være plads til mangfoldigheden i fællesskabet, store som små organisationer. Til Folkemødet 2017 var IMCC repræsenteret via 50 frivillige, fra 10 forskellige aktiviteter, afholdende otte forskellige events, profilerende IMCCs store arbejde med national og international sundhed.

Dit økonomiske IMCC

I en tid hvor det frivillige arbejde og de nødvendige økonomiske ressourcer hertil presses nationalt og internationalt, satte IMCC fokus på den bæredygtige økonomi. Fokus for året var at på gennemsigtighed i administration for aktiviteterne, samt diversificering af IMCCs økonomi via blokfundraising.

Dette gennemførtes via tilbagevendende økonomikurser for aktive i IMCC, gennemført i samarbejde mellem IMCC's Trænergruppe, landsbestyrelsen og sekretariatet, samt udarbejdelse af fælles blokfundraisingansøgninger med udgangspunkt i en mapping af danske og internationale fonde. Diversificeringen af IMCC's økonomi er skudt i gang med anvendelse af blokfundraising, koordineret i samarbejde mellem sekretariat og IMCCs aktiviteter.

For gennemsigtighed og økonomiadministration gennemførtes opdatering af IMCCs økonomiske standardskabeloner, herunder med oprettelse af inventarlistere for lokalbestyrelsernes kontorer, samt udsendelse af opdateringer på økonomisk status til lokalbestyrelser og aktiviteter.

For at sikre det enkelte medlems kompetencer ift. fundraising og økonomistyring blev der gennemført halvårslige økonomikurser med kombineret fundraising-uddannelse.

Dit kvalitetssikre IMCC

For at sikre fortsat udvikling af hvert medlems kompetencer og deres respektive aktiviteter, havde IMCC i 2017 kvalitetssikringen i højsædet. De nationale og internationale standarder for bæredygtige projekter, og den nødvendige monitorering- og evaluering ifm. dette, var på bordet.

Som anerkendelsen af at vi er et frivilligt, medlemsudviklende fællesskab blev der afholdt ikke mindre end 66 forskellige træninger - gennemført af en Trænergruppe på ca. 20 medlemmer.

Der blev indført en kursusoversigt både på hjemmesiden, som også medtages i nyhedsbrevet; inkluderende interne IMCC kurser samt kurser fra vores samarbejdspartnere (CISU, DUF, mv.). Samtidig blev der omtænkt ift. medlemsopbyggende kurser, idet Forårsseminaret måtte lukke.

Sikrende IMCC's arbejdede fokuseres i 2017 på udviling af den interne monitorerings- og evalueringskultur. I denne forbindelse udarbejdes materiale for IMCCs aktiviteter, med en op-in mulighed. Den enkelte frivilliges sikkerhed understøttes desuden via udarbejdelse af IMCCs Frivilligpolitik, som medtages til Samarbejdsaftalemøder fremadrettet fra dette punkt.

Dit internationale IMCC

Stærkere bånd bliver dannet i det grønne fællesskab (som har fokus på udviklingsarbejde), bl.a. via dannelse af en koordinerende enhed kaldet Grønt Udvalg - og via fælles vidensdeling via fælles drev. Samtidig blev der afholdt fælles sparringsweekend i begyndelsen af 2017; således at IMCCs aktiviteter lærer af hinanden, og kompetenceopbygger i fællesskab.

Sikrende IMCC's internationale arbejde blev der indført retningslinjer for Internationale Projekter i IMCC; hvilket understøtter at IMCC udfører rettighedsbaseret udviklingsarbejde med fokus på bæredygtighed og i overensstemmelse med principperne bag Do No Harm.

IMCC deltager i 2017 i de fire årlige konferencer i IFMSA (International Federation of Medical Students' Organizations), og har her bl.a. to IMCC'ere der er medlemmer af deres 7-pers. bestyrelse. På hvert møde deltager IMCC talstærkt, udvisende både den store kapacitet og omfattende kompetencer af IMCCs medlemmer. Én af IMCC's aktiviteter har desuden en artikel med i The European Sting - et anerkendt blad for sundhedspolitik mv.

Som en forankring af IMCC's internationale samarbejde bliver vi medlem af FN Global Compact - samt af European Public Health Alliance (EPHA), med en delegation sendt til EPHA's generalforsamling i Bruxelles i 2017. Af eksterne konferencer er IMCC desuden repræsenteret via frivillige ved UNCCC (United Nations Climate Change Conference) i Bonn, Commission on the Status of Women (CSW), i New York, samt EAC i Milano.

Ift. den nationale forankring indskrives, og igangsættes indskrivelse af, 8 aktiviteter i den internationale struktur i IFMSA. En videre understøttelse af IMCC's internationale engagement sker via omstrukturering af Internationalt Udvalg; nedsættende en koordinator, samt med flere ansvarsposter. Supplerende til dette udveksles erfaringer og viden imellem IMCC's bestyrelse og bestyrelsen for den norske pendant til IMCC, NMF - fællesmøde i Oslo.

Dit kommunikative IMCC

Den centrale branding i IMCC søges at understøttes ved udarbejdelse af grafisk linje tagende udgangspunkt i standardiseret format af hver aktivitets logo. Disse anvendes eksternt, samt tages i brug til visse formål i aktiviteterne.

Hvert enkelt medlem og hver aktivitetsgruppe, lokalafdeling, udvalg mv. får desuden adgang til, og instruktionsmateriale i, anvendelsen af centrale designplatforme. Ved tilgangen til disse kan fælles se alle materialer udarbejdet til ekstern synlighed - således at der kan drages erfaring fra andre frivillige og andre aktiviteter. Samtidig udbydes specifikke træninger i PR og visuelt design.

For at gøre IMCCs centrale linje nært og vedkommende bliver der udarbejdet en lettere tilgang til merchandising i IMCC - hvilket udmunder i produktion af en velkomstpakke til IMCCs medlemmer, med første anvendelse til Generalforsamlingen 2017. Dette en fælles succes i kombination mellem "dit nære IMCC" og "dit kommunikative IMCC".

Udmøntningen af den fælles fortælling om IMCCs omfattende arbejde for sundheden sker bl.a. via kvalitetssikring af det interne nyhedsbrev; samt via adgangen til IMCCs overordnede brugere på sociale medier. IMCCs aktiviteter profileres eksternt via bl.a. Instagram - og i 2017 er profilen mere end fordoblet i antal opslag; fra 200 til 400.

Med dette understøttes den visuelle synlighed af IMCC og den decentraliserede medlemsudvikling ift. PR i 2017. I bestyrelsen udarbejdes en kommunikationsrapport, som viser IMCCs fremgang i den ekstern synlighed og kommunikation, hvilket viser en væsentlig fremgang i repræsentation og tilstedeværelse på bl.a. SoMe.

Afsluttede projekter og nye aktiviteter

I 2017 kunne vi byde hjerteligt velkommen til hele seks nye aktiviteter: IMCC Unity, IMCC Earth, IMCC ETMO, IMCC ME, IMCC Cambodia, og Risk Games.

Ved 2017's udgang havde vi således mere end 30 aktiviteter fordelt på 6 lokalafdelinger; Forårsseminaret, 3om1, Ashipti Denmark, Bamsehospitalet, IMCC Palestine, Dissektionsturen, Donaid, IMCC Exchange, PHI, Førstehjælp For Folkeskoler (FFF), IMCC FAIR, IMCC Grønland, IMCC Nepal, IMCC Rwanda, IMCC Uland, IMUNZI, KostMo, Integreret Sundhed, Nordisk Præklinik, NorWho, PIT, PsykOBS, Research Exchange, Sexekspressen, Sexinuk, Tamida, Universities Allied for Essential Medicines (UAEM), Frontcare, Cogita, Women Deliver/Equitas, ens.sundhed, IMCC-Cambodia, Kend Din Krop, Risk Games, Trænergruppen.

I 2017 afsluttedes aktiviteten SUNDdag, samt Forårsseminaret.

Udvikling i medlemstal

Der er sket en beskeden stigning i antallet af medlemmer, fra 1890 (heraf 1829 under 30 år) i 2016 til 1903 (heraf 1848 under 30 år) i 2017. Vi vedhæfter Bilag A: Medlemstal og aktiviteter, som dokumenterer antal

medlemmer samt afholdte interne møder, fordelt på lokalafdelinger. IMCC er nu en reel landsdækkende organisation med lokalafdelinger i 6 byer: København, Aarhus, Odense, Aalborg, Esbjerg og Roskilde.

Tilbage i 2016 (d. 24. november) blev der afholdt stiftende Generalforsamling i Lokalafdelingen i Esbjerg, og tre aktivitetsgrupper er nu etableret i lokalafdelingen, nemlig Sexekspresen, Bamsehospitalet og KostMo. Der blev afholdt ordinær Generalforsamling i Esbjerg d. 29. november 2017.

Den 11. september 2017 blev der afholdt stiftende Generalforsamling i Lokalafdeling Roskilde, efter en række promoveringsinitiativer og tre aktivitetsgrupper har pt. planer om at etablere sig i Roskilde, nemlig Sexekspresen, Psykobs og IMCC FAIR. Op til den stiftende generalforsamling deltog aktivister, tilknyttet Roskilde, i centrale begivenheder, blandt andet Førstehjælp for Folkeskolers Verdensrekord i livredning i samarbejde med Trygfonden den 22. maj 2017. Efter GF var Roskilde afdelingen involveret i flg. begivenheder i 2017 (udover en række lokalbestyrelsesmøder): 26. september 2017: Diskussion af politiske grundholdninger, 2. oktober 2017: præsentation af IMCC i kantinen på RUC, 10. oktober 2017: Informationsaften på RUC, 7. november 2017: præsentation af idé om nationalt projekt til sundhedsfremme. I de første måneder af 2018 har IMCC Roskilde blandt andet været aktive med flg. aktiviteter på RUC: IMCC's u-landsprojekter (præsenteret af IMCC Fair d. 5. marts 2018), Sundhed og Klimaforandringer (præsenteret af IMCC Earth d. 3. maj 2018) samt globale sundhedsudfordringer og SDG (præsenteret af Landsbetyrelsen 23. maj). Derudover har IMCC Roskilde stået for afholdelse af en række møder i 2017 i Internationalt Udvalg. Man kan læse mere om IMCC Roskilde her: <https://www.facebook.com/imccroskilde/>

Det er IMCC's vurdering, at IMCC Esbjerg vil fortsætte den positive udvikling, og at IMCC Roskilde i løbet af 2018 vil udvikle sig til en stærk lokalafdeling med mindst tre aktivitetsgrupper etableret.

I IMCC satte vi fokus på at nå ud til så mange medlemmer som muligt med kompetencegivende kurser og træninger - via Trænergruppens engagement i udvikling af medlemmernes kapacitet og kompetencer. I 2017 arrangerede Trænergruppen 33 seminarer m.v. for en lang række af IMCC's aktivitetsgrupper og lokalafdelinger.

Der spørges i ansøgningsmaterialet om IMCC opererer med et deltagerbegreb udover medlemmerne, og det er ikke tilfældet. Men alle vore aktivitetsgrupper har kontakt til personer udover IMCC's medlemskreds:

De Gule Grupper fokuserer på Information og Oplysning, og mange af disse tager ud på skoler og institutioner og underviser om forskellige sundhedsfaglige forhold. Eksempelvis kan nævnes at Bamsehospitalet i 2017 nåede ud til knap 3900 børn og at Førstehjælp For Folkeskoler d. 22. maj 2017 – i samarbejde med Trygfonden – havde et landsdækkende arrangement, hvor det lykkedes at sætte verdensrekord i på én dag at undervise mere end 5.000 mennesker i livgivende førstehjælp, et arrangement, der fandt sted samtidig i en lang række byer ud over Danmark. Senest har man blandt de Gule Grupper sammen arrangeret Store Sundhedsdag, hvor man den 4. maj 2018 underviste samtlige 700 elever på Nordsjællands Grundskole og Gymnasium i en lang række sundhedsfaglige temaer. 65 IMCC-frivillige var involveret i denne undervisnings dag. Læs mere her: <http://imcc.dk/nyheder/store-sundhedsdag/>

De Blå Grupper består af seks aktiviteter som alle arbejder specifikt med udvekslings- og klinikophold - og disse sikrer, via deres arbejde, mulighederne for IMCC's medlemmer ift. udveksling. Der arrangeres udveksling for ca. 300 personer årligt.

De Grønne Grupper udvikler fortsat bæredygtige internationale partnerskaber - og har således ved Generalforsamlingen 2017 ikke mindre end 18 bevilligede udviklingsprojekter i DUF. En IMCC'er fortsætter i 2017 som formand for DUF's Projektpuljeudvalg.

De Røde Grupper beskæftiger sig med Samfund og Debat og har været aktive i en lang række sammenhænge, f.eks. på Folkemødet 2017 (som vil blive endnu mere udbygget i 2018), og som medarrangør af en række begivenheder, f.eks. en konference på Christiansborg den 17. maj 2018 (UAEM) om Visions for "Affordable and Better Medicine". Man kan læse om konferencen her: <http://imcc.dk/nyheder/konference-pa-christiansborg/>

For første gang nogen sinde har der været ungdomsdelegater til World Health Assembly (WHA) i maj 2018, hvor IMCC har været stærkt involveret – både op til begivenheder og under selve samlingen. Der er ingen tvivl om, at IMCC står meget stærkt på det sundhedspolitiske område, ikke mindst i forhold til globale sundhedspolitik og opfyldelse af Sustainable development Goals (SDG). Man kan læse om dette her: <http://imcc.dk/nyheder/who-mere-inddragelse-af-ungdommen/> Dette hænger godt sammen med IMCC's initiativer om udvikling af politikker.

Omfanget af aktiviteter

Der er sket en stigning i aktiviteterne fra 2016 til 2017. I 2016 registrerede IMCC, at ca. 9.000 personer havde deltaget i interne IMCC-møder. Det tal var i 2017 13.500, som fremgår af Bilag A. Når man ser på medlemstallet på 1903 betyder det, at hver enkelt IMCC-medlem i gennemsnit hver har deltaget i 7 interne IMCC-møder i løbet af 2017, og hertil kommer deltagelse i forskellige typer udveksling, undervisning, debatarrangementer, networking og internationale aktiviteter. Det er udtryk for et meget højt aktivitetsniveau blandt IMCC's medlemmer.

En gang årligt afholdes møder om vores såkaldte Samarbejdsaftale med alle godt 30 aktivitetsgrupper og de seks lokalafdelinger med deltagelse af repræsentanter fra Landsbestyrelsen, sekretariatet og grupperne. Møderne gennemføres de første måneder af året, og indtrykket fra møderne har været ovenud positive; for stort set alle grupper meldes om optimisme i forhold til medlemsantal og aktivitetsniveau.

For 2017 deltog IMCC endvidere i en lang række nationale aktiviteter - herunder bl.a. som eksempel afsendelse af ikke mindre end 50 IMCC'ere repræsenterende 7+ forskellige aktiviteter, herunder tællende folk fra alle facetter af organisationen.

Internationale aktiviteter

IMCC's aktivitetsniveau i forhold til internationale begivenheder har været lidt højere i 2017, sammenlignet med 2016. Der henvises til oversigten over de internationale aktiviteter. I 2017 deltog i alt 96 IMCC'ere i 25 internationale konferencer, seminarer og lignende. Hertil kommer vore udvekslingsprogrammer og projektbesøg fra De Grønne Grupper.

Tillige har IMCC i højere grad samarbejdet på europæisk sundhedsplan - bl.a. via vores input til WHO Forum, mødet ledet af Søren Brostrøm, samt engagement i EPHA (European Public Health Alliance) med to dedikerede IMCC'ere som koordinatore for hver deres område på vegne af Danmark i EPHA.

Organisatoriske og administrative forhold

Meddelelsen fra DUF i slutningen af november 2017 om at man havde besluttet at placere IMCC i Gruppe C og samtidig nedsætte driftstilskuddet med 520.000 kr. var en stor negativ overraskelse. Tidspunktet gjorde, at det var umuligt at justere budgettet for 2017, som således kommer ud med et meget stort driftsunderskud.

IMCC har klaget til Tipsungdomsnævnet dels over afgørelsen og indplacering i Gruppe C og dels over nedskæringens størrelse. Derudover har IMCC været nødsaget til at sende en klage til Tipsungdomsnævnet om manglende aktindsigt i sagsbehandlingen. Klagerne blev afsendt i november 2017, og vi afventer stadig afgørelserne fra Tipsungdomsnævnet.

Som direkte konsekvens af nedskæringen, og for at sikre økonomisk ansvarlighed, har IMCC i 2018 måttet sige farvel til vores kommunikationsmedarbejder, som havde base på kontoret i Aarhus. Der er desuden sket en række meget væsentlige budgetændringer, hvor stort set alle konti har oplevet reduktioner; herunder bl.a. støtten til aktiviteter og frivillige i udførelsen af deres sundhedsfremmende formål.

Med et stigende aktivitetsniveau har det givet anledning til en øget fokusering på fundraisingaktiviteter. Sekretariatet har således brugt mange ressourcer på at understøtte de forskellige aktivitetsgruppers bestræbelser på at skaffe midler fra hovedsageligt private danske fonde.

IMCC har store forhåbninger til DUF's lokalaktivitetspulje, som desværre endnu ikke er kommet i omdrejninger jf. afventende godkendelse hos ministeriet.

Fremtidsplaner

På Generalforsamlingen i oktober/november 2019 vil der blive vedtaget en ny strategi for de kommende tre år. 2018 er sidste år på strategien 2016-2018.

Med de økonomiske restriktioner in mente, er det svært at forudsige på hvilken måde IMCC's medlemmer vælger at prioritere i de kommende år.

2018 har indtil videre været et år som har budt på mange udfordringer - disse særligt foranlediget af den nuværende økonomiske situation. Bestyrelsen 2018 handler i overensstemmelse med disse nye præmisser for at sikre en fortsat kurs for organisationen, og vores nærværdige 2000 medlemmer landet over. På alle leder og kanter oplever vi dog at organisationen vokser i takt med vores frivilliges ild for det sundhedsfremmende arbejde og deres egen udvikling som medlemmer.

For strategiprocesen afkræves som en naturlig følge at bestyrelsen 2018 igangsætter strategiprocesen - og 2019 bestyrelsen begynder de naturlige trin i udformningen af en strategi. For 2019 bliver fokus således på at samle organisationen - at trække de fælles linjer på tværs af 6 lokalbestyrelser; 30+ aktiviteter, 4 udvalg, seks lokalbestyrelser, sekretariat og i nærheden af 2000 medlemmer. At skulle gennemføre en omfattende proces for at sikre at alle medlemmer i organisationen har deres stemme og giver deres input til IMCCs fremtid.

Herunder lokale høringer i hver by; spørgeskemaer, dialogmøder med aktiviteter, aktivitetsledere, og sammenkædning af repræsentanter fra udvalg, samt indsamling af input fra internationalt aktive IMCC'ere.

Dette vil naturligt forde til at vi bliver nødt til at anvende midler for at samle folk - da det er afgørende for udviklingen og kommende implementering af en strategi at de frivillige i organisationen kan identificere sig med den retning der beskrives i denne.

Som resultat af nedskæringen i midlerne tildelt os som organisation via DUF, har vi også måtte nedsætte den økonomiske støtte til aktiviteter i IMCC drastisk. På sigt er det intentionen at der som minimum skal være støtte til at opstarte nye aktiviteter i IMCC - samt tilstrækkelige midler til at vores frivillige, har midlerne til at afholde møder og at deres formål med aktiviteterne understøttes. Denne form for hensættelse; denne sikring af at der er kort vej fra idé til handling i IMCC, er central for vores organisation.

Således afkræver vores fremtidsplaner disse økonomiske omstændigheder for at sikre IMCCs fortsatte udvikling som sundhedsfremmende samfundsaktiv NGO.
